**Projet associatif du MONT SAINT AIGNAN TENNIS CLUB**

**« MSATC, LE PLAISIR DE SE RETROUVER AUTOUR DU TENNIS »**

**NOTRE OBJECTIF : Continuer à diversifier notre offre afin de répondre aux attentes de nos adhérents tout en préservant la rigueur de notre gestion associative.**

**Ce projet doit être celui de tous les adhérents, synonyme de compétions, de plaisir et d’échanges.**

**La gestion du club et notre stratégie de développement sur le long terme nous obligent à une gestion rigoureuse.**

**Notre club doit rester un endroit convivial où nous devons continuer à nous retrouver avec plaisir.**

**Club représentatif de la Ville de Mont-Saint-Aignan, nous devons partager et développer nos actions en partenariat avec la ville.**

**Le club de par sa taille doit entreprendre de nouveaux projets sociétaux à l’échelle de la Métropole.**

1. **Une organisation associative basée sur la simplicité et la rigueur**

**Notre objectif : Continuer à gérer le club avec des méthodes simples et rigoureuses, dans le respect de la législation toujours plus contraignante. Chaque acteur doit évoluer avec sérénité (joueurs, dirigeants, bénévoles et salariés).**

**Nos actions et moyens :**

* Mettre en place des commissions de travail impliquées et ouvertes vers l’extérieur, en fonction des compétences de chacun.
* Continuer à valoriser le bénévolat pour investir sur le développement sportif et sociétal du club.
* Dynamiser notre équipe de salariés sous la direction de notre directeur sportif cadre, dans le respect de la convention collective.
* Pérenniser le club en maintenant un niveau de trésorerie de 9 mois de salaires chargés.

1. **Développer notre partenariat avec la ville de Mont-Saint-Aignan et afficher que nous sommes un club municipal**

**Notre objectif : que le tennis à Mont-Saint-Aignan passe par un projet commun entre la ville de Mont-Saint-Aignan et notre association, basé sur long terme.**

**Nos actions et moyens :**

* Rendre accessible la pratique du tennis aux habitants de Mont-Saint-Aignan.
* Faire que notre club situé sur 2 sites géographiques soit un atout. Renforcer l’offre des terrains des Cottes aux habitants du quartier Saint-André.
* Participer aux manifestations organisées par la ville.
* Développer des synergies avec d’autres associations ou clubs de Mont-Saint-Aignan.
* Partager avec la ville nos projets, avec l’objectif de communiquer une image positive de la ville et du club.
* Planifier l’entretien et la rénovation de nos installations pour le confort et la sécurité de tous.
* Etudier la possibilité de mettre en place dans les écoles de Mont-Saint-Aignan le projet pédagogique « De la cour au court ».
* Proposer des projets d’investissement pour rester attractif :

. Récupérer le court N° 5 en terre battue sur le site des Cottes.

. Proposer une offre de PADEL-TENNIS sur le site des Coquets.

. Implanter un nouveau club house dans le projet de PADEL-TENNIS à proximité des courts D/E/F afin de créer un vrai endroit convivial autour du tennis.

. Installer un éclairage extérieur sur les courts EXT1/EXT2/EXT3.

. Remplacer l’ensemble des serrures d’accès aux terrains sur nos 2 sites afin de mettre en place un système de réservation digitale.

. Remplacer l’ensemble des éclairages des terrains couverts par un éclairage LED afin de diminuer les coûts de consommation d’électricité.

. Améliorer la signalétique du centre sportif des Coquets et des structures tennistiques.

1. **L’ouverture du club vers l’extérieur**

**Notre objectif : A l’échelle de la Métropole, conforter notre image et rendre le club attractif et solidaire. Développer de nouvelles offres en mutualisant nos ressources avec des tiers.**

**Nos actions et moyens :**

* Organiser des tournois open jeunes et adultes, et des rassemblements de la galaxie Tennis.
* Développer le sponsoring et le mécénat.
* Renforcer la communication :

. Animation d’un mur Facebook

. Gestion de notre site internet

. Développer nos relations avec la presse

* Prendre contact avec d’autres clubs pour développer des projets en commun.
* Développer une académie de tennis à l’échelle de la Métropole en partenariat avec d’autres clubs.
* Accueillir la différence à travers le label « Sport et handicap76 ».
* Continuer notre développement Sport/Santé notamment avec le Centre Henri Becquerel et d’autres structures médicales.
* Utiliser les moyens du Comité et de la ligue de Normandie de Tennis :

. Caler notre projet sportif sur celui de la FFT

. Travailler avec les élus et les salariés

1. **Un projet sportif autour d’un club formateur**

**Notre objectif : Proposer un projet sportif ambitieux autour de jeunes formés au club. Chaque compétiteur devra trouver ce qu’il cherche : Femmes ou Hommes, Jeunes Seniors ou Seniors +, élite ou plaisir :**

**Nos actions et moyens :**

* Conserver notre labellisation fédérale de club formateur OR.
* Suivre le projet fédéral, autour de la galaxie tennis.
* Relancer le Sport Etudes à partir de la 6ème.
* Maintenir le suivi de compétitions des jeunes.
* Renforcer la fierté d’appartenance au club.
* Inscrire des équipes dans toutes les catégories.
* Favoriser l’accès à la compétition, quel que soit son niveau.
* Valoriser et organiser l’arbitrage et le juge arbitrage

1. **Le développement du tennis loisir**

**Notre objectif : Permettre à un maximum d’adhérents de pratiquer le tennis en jeu libre ou en prenant des cours.**

**Nos actions et moyens :**

* Proposer une école de tennis performante pour les jeunes et les adultes :

. Un encadrement uniquement assuré par des salariés qualifiés.

. Proposer des cours collectifs et individuels.

. Proposer des stages jeunes et adultes par niveau tout au long de l’année.

. Développer les cours à la carte.

. Permettre aux adhérents d’intégrer des groupes d’entraînement en cours d’année.

* Pérenniser un emploi d’accueil à temps plein pour améliorer l’accueil du club.
* Améliorer l’animation de nos clubs house sur nos 2 sites :

. Créer de vrais lieux conviviaux.

. Proposer des événements.